

PONSSE

55
YEARS

LOGGING TOGETHER WORLDWIDE

Laatu vauhdin moottorina

- Kohti ketterää erinomaisuutta.

Testing Assembly 2025
Teija Pesonen



Teija Pesonen

Senior manager, Architecture and Portfolio management
Digital services and IT

- ◆ Attitude is the most important thing, always - select it wisely
- ◆ Build the trust and after that, be ready to take more responsibility
- ◆ There are many things you can influence if your approach is the right one
- ◆ When you recognize talent, support in all the possible ways
- ◆ Sleep over the night

- Jo 20 vuotta Ponsselaisena
- Ponsselaisen digitaalisten palveluiden ja IT:n laadunvarmistuksen pelinrakentaja
- Ylpeä QA leadien ja TA insinöörien esihenkilö



Ponsse globaalisti

40
toimintamaata

30
jälleenmyyjää

12
maayhtiötä

- Olemme tavaralajimenetelmän metsäkoneiden **myyntiin, tuotantoon, huoltoon** ja **teknologiaan** erikoistunut yritys.
- Ponsse on perustettu vuonna **1970** Einari Vidgrénin toimesta. Pääkonttori ja tehdas sijaitsevat **Suomessa, Vieremällä**.
- Kehitämme ja valmistamme **kestävän kehityksen mukaisia, innovatiivisia puunkorjuuratkaisuja** asiakastarpeiden mukaisesti.

2 083 Ponsselaista
maailmanlaajuisesti

36,8 MEUR
Liikevoitto (2024)

750,4 MEUR
Liikevaihto (2024)

12,5 MEUR
Tilikauden tulos (2024)

16 000 Aktiivista
PONSSE-metsäkonetta
maailman savotoilla



Kun tavoitteena on nopea time-to-market ja lyhyt elinkaari, laadun parantaminen voi tuntua hidasteelta.



Esimerkkejä

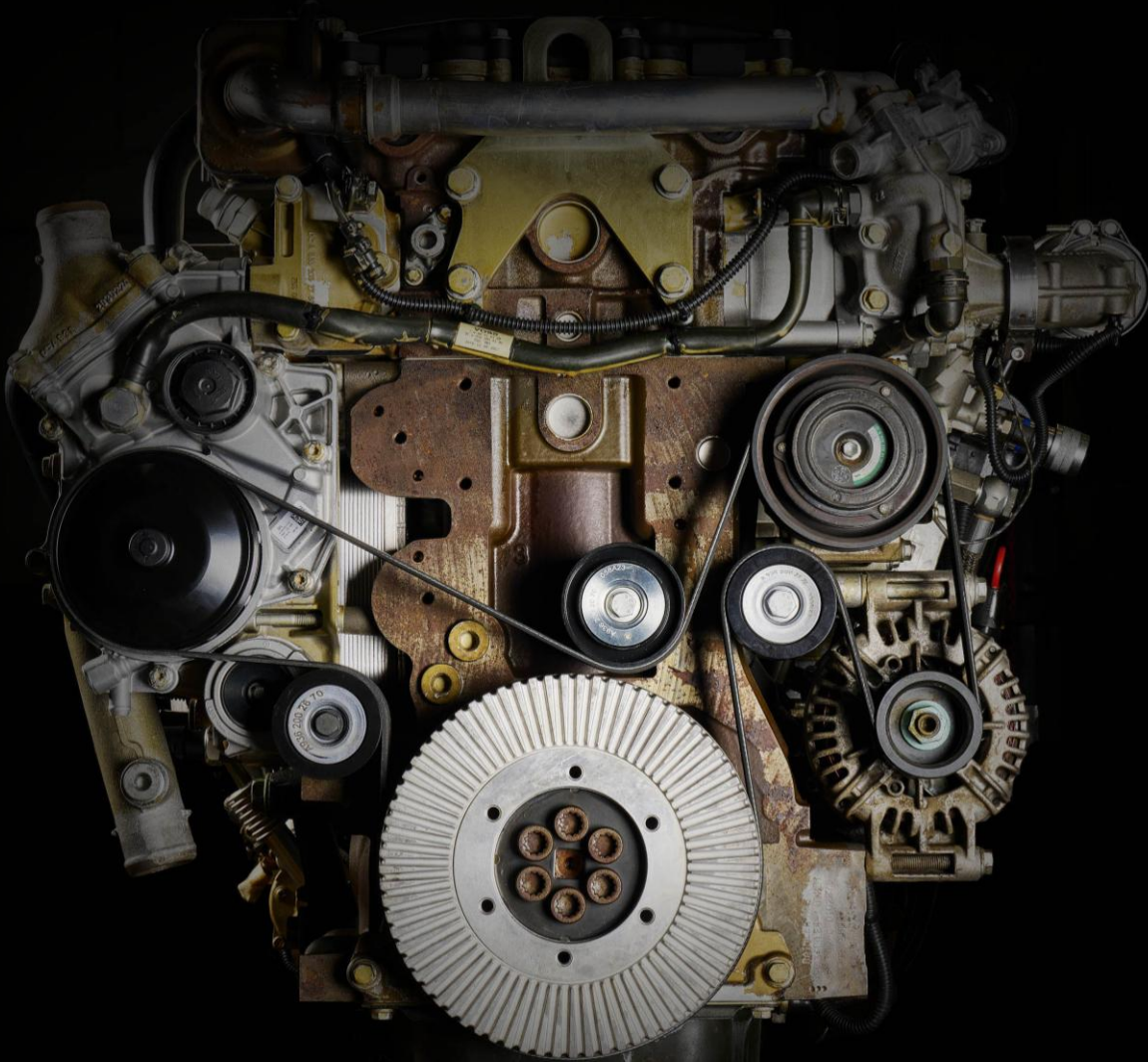
- Menetämme kilpailuedun, jos käytämme aikaa testiautomaation rakentamiseen sen sijaan että julkaisemme tuotteen ja keräämme asiakaspalautetta
- Trendit ja toimintaympäristö muuttuvat jatkuvasti, jos kehitys hidastuu liiallisen testaamisen vuoksi, voi tuote olla vanhentunut jo julkaisun hetkellä
- Pienemmät projektit ja tiimit voivat joutua tinkimään laadusta, jotta pysyvät aikataulussa ja budjetissa

Mitä nopeus on...

Kuinka nopeasti saamme julkaisun ulos?

Kuinka luotettavasti ja toistettavasti tiimi pystyy tuottamaan arvoa?

- **Ilman laatua syntyy vaihtelua.**
- **Skaalautuva nopeus syntyy laadusta.**
- **Nopeus ilman laatua johtaa hitauteen pitkällä aikavälillä.**
- **Nopeus ilman ennustettavuutta ei ole kilpailukykyä.**



Miten tehdä laadusta vauhdin moottori?

Jotta voi synnyttää nopeutta, pitää ymmärtää hitauden juurisyitä.

Mistä hitauden vaikutelma syntyy?

Reaktiivisesta toiminnasta.



Kulttuuri ja asenne



Lisätyö ja tiukat aikataulut



Myöhäinen testaus



Epäselvä hyöty



Laatu ei ole integroituna kehitysprosessiin



Edellytykset eivät ole kunnossa

Laatuajattelu on tiimin DNA:ssa.

Tähän ajatusmalliin liittyvä muutos on ollut keskeisin ensimmäinen askel.

- Laadunvarmistuksen ja testauksen tehtävät mukana inkrementtisuunnittelussa
- Jo high-level design sisältää laatutyötä, mm. hyväksyntäkriteerit
- QA leadit eivät ole enää "portinvartijoita" vaan valmentajia, jotka auttavat ja oivalluttavat tiimejä sekä vastaavat muutosten hallinnasta
- QA:n keskeinen tehtävä on varmistaa virtaus (flow)
- Tiimeissä ei ole enää erillisiä testaajia – mitä tämä tarkoittaa kehittäjän roolissa ja toimintatavoissa?
- DoD ja DoR hyödyntäminen tiimien työssä
- Testauksen imagon nostaminen, Miksi -viestintä ja testaamiseen kannustaminen, esim. bug hunter kisat
- Keskustelu; mikä on meidän laatutavoite, mitä on hyvä ja riittävä laatu meidän asiakkaille

Päätavoite: Laatu on tiimin yhteinen vastuu – jokainen kantaa siitä omistajuuden.

Tekninen toimintamalli on vauhdin ja laadun selkäranka.

Trunk-based development perustaksi nopeudelle ja pitämään tuote jatkuvasti julkaisukelpoisena.

- Tukee yhteistyön ajatusta ja tavoitetta
- Ohjaa julkaisemaan pienempiä kokonaisuuksia, muutokset integroituvat usein, jolloin nopea palaute mahdollistuu
- Kaikki työskentelevät tuotteen samassa koodiversiossa (trunk, päähaara), syntyy mahdollisimman vähän kitkaa ja epäsynkronia
- Koodipohja pysyy jatkuvasti julkaisukelpoisena
- Feature flagit tuovat julkaisuihin hallittavuutta ja pienentävät riskejä

Nopea palaute osana kehitysprosessia.

Nopea palaute on vauhdin moottori.

- Testaus on integroitu kehitysprosessin (TBD) eri vaiheisiin
- CI/CD pipeline ajaa automaattisesti yksikkö- ja integraatiotestit ennen kuin uusi koodi ja muutokset yhdistyvät päähaaraan ja julkaistaan testiympäristöön – tämän jälkeen E2E testit
- Nopea ja luotettava palaute jokaisesta koodimuutoksesta – yksinkertaistamalla jo paikallista testien suorittamista ennen pipeline käynnistymistä
- Slack –ilmoitukset reaaliajassa epäonnistuneista testeistä kaikille – nopein reagointi!
- Automatisoitu testidatan luonti ja anonymisointi, luodaan työkalut kehittäjille – ei odotusaikoja
- Testitulokset näkyvät pipeline'ssä selkeästi, sisältävät jäljitystiedot ja kuvakaappaukset analyysiä varten
- Vain stabiili automaatio on hyödyllinen, ylläpitotyö ei saa jäädä huomiotta!

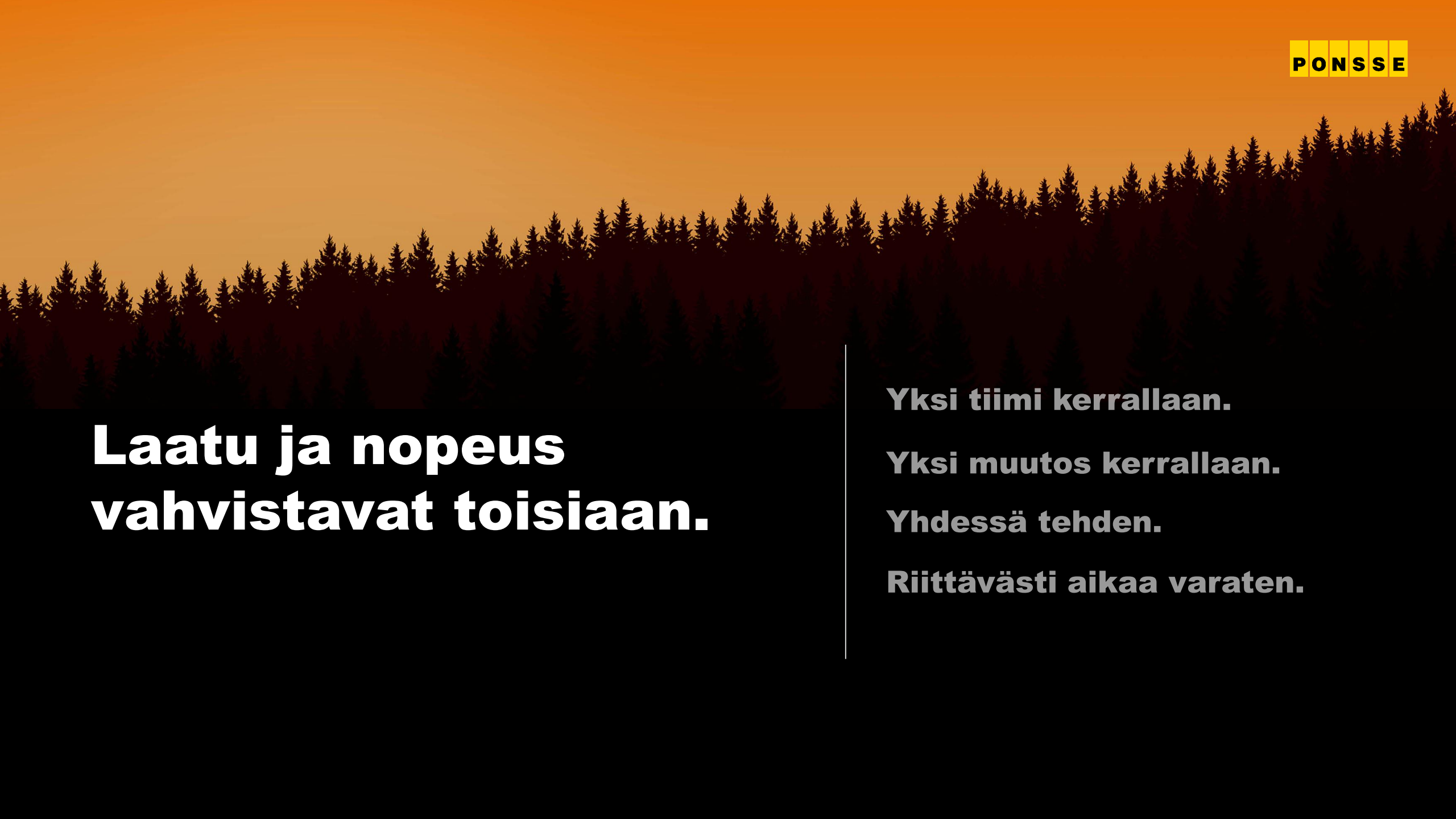


- Tavataan toimistolla säännöllisesti
- SAFe ja scrum tukevat iteratiivista kehitystä – myös toimintamallien kehityksen osalta
- Muutokset suunnitellaan ja toteutetaan yhdessä – ne ovat yhteisiä saavutuksia!
- Ymmärrä muutoksen erilaiset näkökulmat
- DevOps varmistaa vakaat ympäristöt ja pipeline luotettavuuden
- Kehittäjille tutut skriptikielet ja työkalut käytössä testiautomaatiossa – nopea omaksuminen ja tehokas yhteistyö, puhutaan samaa kieltä
- Yhteiset viestintäkanavat ja matala kynnyks ottaa yhteyttä sekä auttaa toisia
- Selkeä tavoitteiden määrittäminen ja Miksi -viestintä

**MITÄ LUVATAAN,
SE PIDETÄÄN.**

Ketteryyden ekosysteemi – ihmisten ja teknologian yhteispeli.

Vain yhdessä tekemällä voi onnistua.



**Laatu ja nopeus
vahvistavat toisiaan.**

Yksi tiimi kerrallaan.

Yksi muutos kerrallaan.

Yhdessä tehden.

Riittävästi aikaa varaten.



Kiitos!

www.ponsse.com